

Hallintosäännön muutosehdotukset – tiivistelmä

Aluehallitus 6.10.2025
Aluevaltuusto 3.11.2025

Hallintojohtaja Vuokko Ylinen
Hallintopalvelujohtaja Miia Luukko
Hallintojuristi Vilma Kiilunen
muut asiantuntijat



Aikataulutus - suppea

- Hallinnon johtotiimi 26.11.
- Kopa-jory 27.8.
- Päätösvalmisteluverkosto 5.9.
- Kopa-, tupa- ja pela-jory 10.9.
- HVA-jory 12.9.
- Yhteistoimintaelin 16.9.
- Aluehallitus 6.10.
- Aluevaltuusto 3.11.

Esitysten
voimaantulo
1.12.2025.

Hallintosäännön muutokset – Liikkeen luovutukset

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
10a § Aluehallituksen päätösvalta	-	Aluehallitus päättää (--) 18. strategisesti tai toiminnallisesti merkittävistä liikkeen luovutuksista.	Kokonaan uusi kohta. Tarkoituksena on keventää liikkeen luovutuksen prosessia. Tavanomaisissa liikkeen luovutuksissa päätösvalta olisi viranhaltijoilla. Aluehallitukselle jää strategisesti tai toiminnallisesti merkittävät liikkeen luovutukset (esim. Pohjois-Pirkanmaan sosiaali- ja terveystalvelujen kokonaisuus).
16a § Hyvinvointialuejohtajan päätösvalta	-	Hyvinvointialuejohtaja päättää 13. niistä liikkeen luovutuksista, jotka eivät kuulu aluehallituksen toimivaltaan (vrt. HS 10 a§).	Kokonaan uusi kohta. Hyvinvointialuejohtaja voi halutessaan siirtää toimivaltaa hallinnon toimintasäännöllä muille viranhaltijoille.

Hallintosäännön muutokset – Sote-palvelulinjajohtajat

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
24 § Sote – palvelulinjajohtajien tehtävät	Avopalvelujen, sairaalapalvelujen, lasten, nuorten ja perheiden palvelujen sekä ikäihmisten ja vammaisten palvelujen palvelulinjajohtajien yleisenä tehtävänä on 1. vastata palvelulinjansa oman ja ostopalvelu - tuotannon järjestämisestä 2. vastata palvelulinjan johtamisesta, toiminnasta, toimintojen kehittämistä, taloudesta ja tuloksellisuudesta 3. vastata osaltaan hyvinvointialuetasoisesta palvelujen yhteensovittamisesta, yhdenmukaisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja linjarajat ylittävän integraation mahdollistamisesta 4. toimia toimialuejohtajien ja välittömien alaistensa esihenkilönä 5. vastata hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä sopimushallinnan toimeenpanosta 6. vastata osaltaan hyvinvointialuetasoisesta palvelujen yhteensovittamisesta, yhdenmukaisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja linjarajat ylittävän integraation mahdollistamisesta 7. vastaa osaltaan palvelulinjan viestinnästä.	Avopalvelujen, sairaalapalvelujen, lasten, nuorten ja perheiden palvelujen sekä ikäihmisten ja vammaisten palvelujen palvelulinjajohtajien yleisenä tehtävänä on 1. vastata palvelulinjansa oman ja ostopalvelu - tuotannon järjestämisestä 2. vastata palvelulinjan johtamisesta, toiminnasta, toimintojen kehittämistä, taloudesta ja tuloksellisuudesta 3. vastata osaltaan hyvinvointialuetasoisesta palvelujen yhteensovittamisesta, yhdenmukaisuudesta, yhdenvertaisuudesta ja linjarajat ylittävän integraation mahdollistamisesta 4. toimia toimialuejohtajien ja välittömien alaistensa esihenkilönä 5. vastata hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä sopimushallinnan toimeenpanosta 6. - 7. vastaa osaltaan palvelulinjan viestinnästä.	Tuplakirjaus (vrt. 3 ja 6 – kohdat).

Hallintosäännön muutokset – Sivutoimilupa ja -ilmoitus

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
47 § Sivutoimilupa ja sivutoimi-ilmoitus	Sivutoimilupahakemuksen ratkaisee ja sivutoimiluvan peruuttamisesta sekä sivutoimen vastaanottamisen ja pitämisen kieltämisestä päättää esihenkilö. Sivutoimi-ilmoitus tehdään ottavalle viranomaiselle. Tehtävän tai toimen vaihtuessa on annettava uusi sivutoimi-ilmoitus.	Sivutoimilupahakemuksen ratkaisee ottava viranomainen. Sivutoimi-ilmoituksen hyväksyy esihenkilö. Sivutoimen kieltämistä tai peruuttamista koskevan ratkaisun tekee ottava viranomainen. Aluevaltuuston ottamien viranhaltijoiden osalta sivutoimiasian ratkaisee aluehallitus. Aluehallituksen ottamien viranhaltijoiden osalta sivutoimiasian ratkaisee hyvinvointialuejohtaja. Tarkastuslautakunta päättää tarkastusjohtajan sivutoimiasiasta. Tehtävän tai toimen vaihtuessa sivutoimea koskeva asia on saatettava uudelleen käsiteltäväksi.	Sivutoimiluvasta päättää jatkossa ottava viranhaltija. Ottava viranhaltija päättää myös sivutoimen (ilmoituksen tai luvanvaraisen) kieltämisen tai peruuttamisen. Muutokset johtuvat siitä, että niistä tulee antaa muutoksenhakukelpoiset päätökset. Sivutoimi-ilmoituksen hyväksymisestä voi päättää esihenkilö. Samoin on syytä eritellä toimielinten ottamien viranhaltijoiden osalta päätösvaltaiset viranomaiset.

Hallintosäännön muutokset – VES/TES-neuvottelutoiminta

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
48 a § Paikallis- sopimukset ja riita-asioiden neuvottelu- sopimukset Paikallinen VES- ja TES- neuvottelu- toiminta	Hyvinvointialuejohtaja tai hänen määräämänsä hyväksyy virka- ja työehtosopimukseen perustuvat paikallissopimukset. Tehtäväaluejohtaja tai hänen määräämänsä hyväksyy palvelussuhteisiin liittyvien riita-asioiden neuvottelusopimukset.	Hyvinvointialuejohtaja tai hänen määräämänsä hyväksyy virka- ja työehtosopimukseen perustuvat paikalliset virka- ja työehtosopimukset. Tehtäväaluejohtaja tai hänen määräämänsä hyväksyy yksilöä tai ammattiryhmää koskevien palvelussuhteisiin liittyvien riita-asioiden neuvottelusopimukset. Hyvinvointialuejohtaja tai hänen määräämänsä tekee päätöksen virka- ja työehtosopimusten mukaisten paikallisten erien jakamisesta, lukuun ottamatta henkilökohtaisten lisien jakamista, joista päätetään 46 § :n mukaisesti.	Terminologian täsmennys ja selkeytys. Lisätään uusi 3 momentti, joka koskee paikallisten erien jakamista. Kyseessä on toimivallan selkeytys. Paikallisten erät ovat usein taloudellisesti merkittäviä ja koskevat useampaa tehtäväaluetta.

Luonnos jatkodelegoinnista VES ja TES neuvottelutoiminnasta

Hyvinvointialuejohtajan hallinnon toimintasääntö

Hallintosääntö 48a §:n mukaisen päätösvallan siirtäminen

~~Virka- ja työehtosopimukseen perustuvien paikallissopimusten hyväksyminen~~

[Muutos:] Valtakunnallisiin virka- ja työehtosopimukseen perustuvien paikallisten virka- ja työehtosopimusten hyväksyminen

Yksittäistä tehtäväaluetta koskevien [muutos:] paikallisten virka- ja työehtosopimusten ~~paikallissopimusten~~ hyväksymisestä päättää tehtäväaluejohtaja. Useampaa tehtäväaluetta koskevien [muutos:] paikallisten virka- ja työehtosopimusten ~~paikallissopimusten~~ hyväksymisestä päättää HR-johtaja.

[Lisäys:] Konsernijohtaja tekee päätöksen hallintosäännön 48a §:ssä tarkoitettujen virka- ja työehtosopimusten mukaisten paikallisten erien jakamisesta.

Hallintosäännön muutokset - Yhteistoimintaneuvottelut

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Uusi kirjaus b) vaihtoehto
Uusi kohta 52a §	36 § Aluehallituksen yleistoimivalta henkilöstöasioissa Mikäli toimivallasta henkilöstöasioissa ei ole säädetty laissa eikä määrätty hallintosäännössä, toimivalta on aluehallituksella. Mitä tässä hallintosäännössä on määrätty viranhaltijasta, koskee soveltuvin osin myös työsopimussuhteessa olevaa työntekijää. <i>(Tämä kohta jää voimaan normaalisti.)</i>	52 a § Yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä päättäminen ja neuvottelutuloksen hyväksyminen Aluehallitus tekee päätökset silloin, kun yhteistoimintaneuvottelut ovat strategisesti tai toiminnallisesti merkittäviä. Se päättää sekä neuvottelujen aloittamisesta että neuvottelutuloksen hyväksymisestä. Hyvinvointialuejohtaja päättää muiden yhteistoimintaneuvottelujen aloittamisesta ja neuvottelutuloksen hyväksymisestä.	Aluehallitus päättää yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämisestä ja neuvottelutuloksen hyväksymisestä. Esitetään, että toimivalta jää aluehallitukselle strategisesti ja toiminnallisesti merkittävissä yhteistoimintaneuvotteluissa. Keskusteluissa oli myös rajanveto kohteena olevan henkilöstön määrän perustella, mutta muutosneuvottelut voivat koskea pientä joukkoa ja olla toiminnallisesti merkittävä. Tällöin aluehallituksella olisi toimivalta päättää asiassa.

Raportointi

- Aluehallitukselle raportoidaan kokonaiskuvaa delegoinneista huolimatta
 - Palvelusetelien kokonaisuudesta
 - Käynnissä olevista / olleista yhteistoimintaneuvotteluista
 - Valmistelussa olevista / liikkeen luovutuksista

Hallintosäännön muutokset – Tuotantotapa-analyysit

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
62 b § Hankintojen ohjaus	Aluevaltuusto päättää hyvinvointialueen hankintaohjelmasta. Hankintaohjelmalla asetetaan strategiset päämäärät hyvinvointialueen hankinnoille ja ohjataan hankintatoiminnan kehittämistä. Aluehallitus päättää hyvinvointialueen hankintasuunnitelmasta. Hyväksytyssä hankintasuunnitelmassa esitetyissä hankinnoissa hankintapäätöksen tekevällä viranhaltijalla on lupa hankinnan käynnistämiseen (tarjouskilpailun toteuttamiseen) talousarvion, taloussuunnitelman ja investointisuunnitelman rajoissa. Aluehallitus määrittää mistä strategisesti merkittävistä hankintasuunnitelman hankinnoista se tekee käynnistämispäätöksen ennen tarjousten pyytämistä. Hankintasuunnitelmassa ei edellytetä pienhankintojen ja tilausten esittämistä. Aluehallitus päättää vuoden alussa tuotantotapa-analyysien käynnistämisestä. Hankintajohtaja päättää hyvinvointialueen hankintaohjeesta.	Aluehallitus päättää vuoden alussa vuosittain tuotantotapa-analyysien käynnistämisestä.	Muutetaan 5 mom. sanat "vuoden alussa" --> "vuosittain". Käytännössä seuraavana vuonna tehtävät tuotantotapa-analyysit hyväksytään jo edellisvuoden joulukuussa. Tuotantotapa-analyysit hyväksytään samassa aluehallituksen kokouksessa kuin hyvinvointialueen hankintasuunnitelma.

Hallintosäännön muutokset - Palvelusetelit

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
Uusi kohta: 62 c § Palvelusetelit	-	Aluehallitus päättää palveluista, joissa otetaan käyttöön palveluseteli sekä voimassa olevien palvelusetelien lakkauttamisista. Hyvinvointialuejohtaja päättää palvelusetelisääntökirjoista ja palveluntuottajien hyväksymisestä. Hyvinvointialuejohtajan delegointi hallinnon toimintasääntöön, EI LISÄTÄ HALLINTOSÄÄNTÖÖN: Palvelulinja johtaja päättää palvelusetelisääntökirjojen hyväksymisestä (ml. palvelun sisältö, arvo ja hintakatto) riippumatta palvelusetelin hankinta-arvosta ja palveluntuottajien hyväksymisestä. Tehtäväaluejohtaja päättää palvelusetelisääntökirjoista ja palveluntuottajien hyväksymisestä, jos sääntökirja koskee useampaa palvelulinjaa tai palveluntuottajan palvelut kohdentuvat useammalle palvelulinjalle. Hankintajohtaja päättää palvelusetelisääntökirjan yleisestä osiosta ja vähäisistä ja teknisistä muutoksista palvelusetelisääntökirjoihin.	Kokonaan uusi kohta hallintosäännössä. Tarkoituksena on keventää palveluseteleihin liittyvää päätöksentekoa. Aluehallitus on jo delegoinut palvelusetelien päätösvaltaa yksittäisillä päätöksillään vastaavalla tavalla. Aluehallituksen tehtäväksi jää strategisen tason päätöksenteko. Uudet tulevat sääntökirjat esitetään aluehallituksen hyväksymässä hankintasuunnitelmassa. Määräaikaiset sääntökirjat päättyvät aikanaan ilman erillistä päätöstä.

Hallintosäännön muutokset – PELA 1/3

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
2 §	4 mom. Hyvinvointialueen organisoimisella neljään tehtäväalueeseen: strateginen ohjaus ja järjestäminen, tukipalvelut, sosiaali- ja terveystoimintatilat sekä pelastuspalvelut, varmennetaan palvelujen yhdenvertaista ja tarvelähtöistä järjestämistä ja tuottamista, johtamisen monialaisuutta, toiminnan tietolähtöisyyttä sekä palveluiden yhteensovittamista.	4 mom. Hyvinvointialueen organisoimisella neljään tehtäväalueeseen: strateginen ohjaus ja järjestäminen, tukipalvelut, sosiaali- ja terveystoimintatilat sekä pelastus- ja ensihoitopalvelut, varmennetaan palvelujen yhdenvertaista ja tarvelähtöistä järjestämistä ja tuottamista, johtamisen monialaisuutta, toiminnan tietolähtöisyyttä sekä palveluiden yhteensovittamista.	Stilisointia. 1/2025 HS-päivityksessä päivitettiin pelastus- ja ensihoitopalveluiden palvelulinjan nimi. Nyt on tarpeen yhdenmukaistaa tehtäväalueen nimi. Pelastuspalvelut sisältävät myös ensihoitopalvelut.

Hallintosäännön muutokset – PELA 2/3

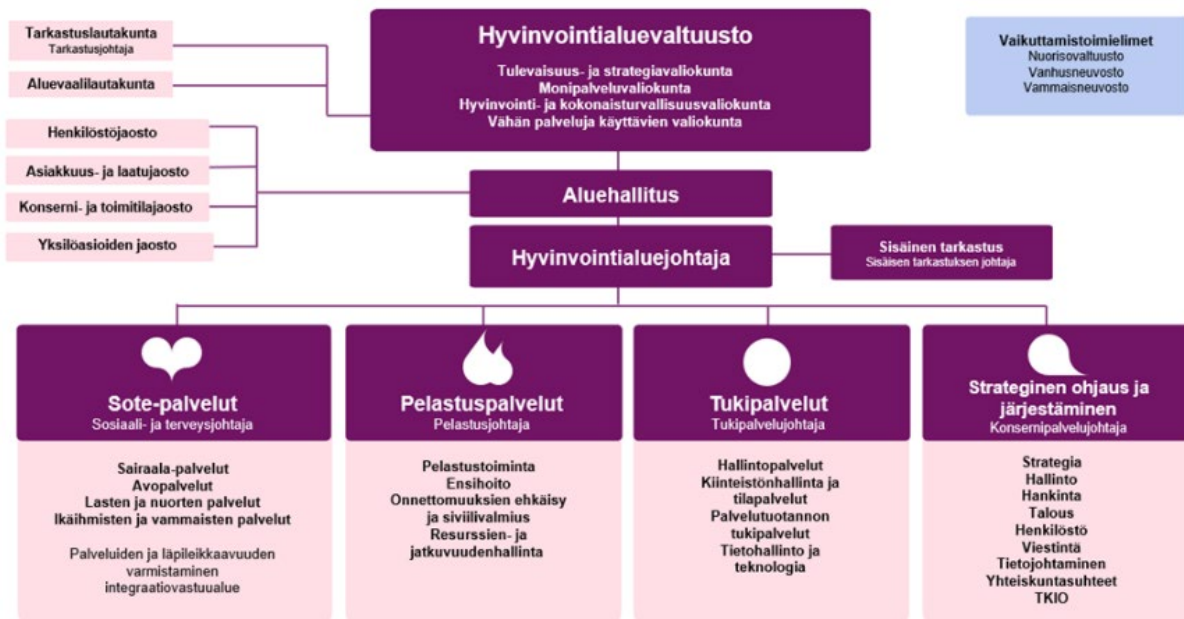
Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
15 § Henkilöstö-organisaation rakenne	1 mom. Hyvinvointialueen hallinto jakautuu neljään tehtäväalueeseen, jotka ovat - strateginen ohjaus ja järjestäminen - tukipalvelut - sosiaali- ja terveyspalvelut sekä - pelastuspalvelut (--) 3-4 mom. Pelastuslaitoksen palvelutuotanto muodostuu yhdestä pelastustoimen palvelulinjasta. Ensihoitopalvelut ovat pelastustoimen palvelulinjan sisällä oma toimialueensa. Toimialuetta johtaa ensihoidon ylilääkäri, organisaatiossa pelastusjohtajan alaisuudessa ja lääketieteellisissä asioissa vastaavan johtajaylilääkärin ohjauksessa.	1 mom. Hyvinvointialueen hallinto jakautuu neljään tehtäväalueeseen, jotka ovat - strateginen ohjaus ja järjestäminen - tukipalvelut - sosiaali- ja terveyspalvelut sekä - pelastus- ja ensihoitopalvelut (--) 3-4 mom. Pelastus- ja ensihoitopalveluiden tehtäväalue muodostaa yhden palvelulinjan. Ensihoitopalvelut ovat pelastus- ja ensihoitopalveluiden palvelulinjan sisällä oma toimialueensa. Toimialuetta johtaa ensihoidon ylilääkäri, organisaatiossa pelastusjohtajan alaisuudessa ja lääketieteellisissä asioissa vastaavan johtajaylilääkärin ohjauksessa.	Stilisointia. 1/2025 HS-päivityksessä päivitettiin pelastus- ja ensihoitopalveluiden palvelulinjan nimi. Nyt on tarpeen yhdenmukaistaa tehtäväalueen nimi. Pelastuspalvelut sisältävät myös ensihoitopalvelut.

Hallintosäännön muutokset – PELA 3/3

Hallintosäännön kohta	Vanha kirjaus	Uusi kirjaus	Perustelu tai tarkennus muutokseen liittyen
16a § Hyvinvointialuejohtajan päätösvalta	(--) 3. hyvinvointialueen hallinnon neljän tehtäväalueen (strateginen ohjaus ja järjestäminen, tukipalvelut ja sote - palvelut ja pelastuspalvelut) toiminnan organisoinnista toimintasäännöllä	(--) 3. hyvinvointialueen hallinnon neljän tehtäväalueen (strateginen ohjaus ja järjestäminen, tukipalvelut ja sote - palvelut ja pelastus- ja ensihoitopalvelut) toiminnan organisoinnista toimintasäännöllä	Stilisointia. 1/2025 HS-päivityksessä päivitettiin pelastus- ja ensihoitopalveluiden palvelulinjan nimi. Nyt on tarpeen yhdenmukaistaa tehtäväalueen nimi. Pelastuspalvelut sisältävät myös ensihoitopalvelut.
19 § Pelastusjohtajan tehtävät	(--) 3. johtaa pelastuslaitoksen toiminnan ja talouden suunnittelua sekä vastata toiminnan tuloksellisuudesta ja vastata raportoinnista aluehallitukselle	(--) 3. johtaa pelastus- ja ensihoitopalveluiden toiminnan ja talouden suunnittelua sekä vastata toiminnan tuloksellisuudesta ja vastata raportoinnista aluehallitukselle	HS 15 §:n mukaan ensihoitopalveluiden toimialuetta johtaa ensihoidon ylilääkäri, organisaatiossa pelastusjohtajan alaisuudessa ja lääketieteellisissä asioissa vastaavan johtajaylilääkärin ohjauksessa.

Muut stilistiset huomiot

- Otsikon *Osa II Toimielinorganisaatio, tehtävät ja päätösvalta* kuva päivitetään ajantasaiseksi. Uusi kuva seuraavalla dialla.



Pirkanmaan hyvinvointialue

Tarkastuslautakunta

Ulkoinen tarkastus
Tarkastusjohtaja

Aluevaalilautakunta

Henkilöstöjaosto

Asiakkuus- ja laatujaosto

Konserni- ja toimitilajaosto

Yksilöasioiden jaosto

Hyvinvointialuevaltuusto

- Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta
- Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta
- Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta

Vaikuttamis- toimielimet

Nuorisovaltuusto
Vanhusneuvosto
Vammaisneuvosto

Aluehallitus

Hyvinvointialuejohtaja

Sisäinen tarkastus

Sote-palvelut

Sosiaali- ja terveysjohtaja

- Sairaalapalvelut
- Avopalvelut
- Lasten ja nuorten ja perheiden palvelut
- Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Pelastus- ja ensihoitopalvelut

Pelastusjohtaja

- Pelastustoiminta
- Ensihoitopalvelut
- Onnettomuuksien ehkäisy ja siviilivalmius
- Resurssien- ja jatkuvuudenhallinta

Tukipalvelut

Tukipalvelujohtaja

- Henkilöstöpalvelut
- Hallintopalvelut
- Toimitilapalvelut
- Tietohallinto
- Huoltopalvelut

Strateginen ohjaus ja järjestäminen

Konsernijohtaja

- Henkilöstö
- Talouspalvelut
- Hankinta
- Strategia
- Tietojohtaminen
- Vaikuttaminen ja viestintä
- Hallinto
- TKIO



Kiitos!